

# **Hodnotící zpráva environmentální výkonnosti na Magistrátu města Ostravy 2020**

Zpracoval: Mgr. Markéta Poledníková  
specialista životního prostředí II.

Ing. René Bartoš  
Vedoucí odboru hospodářské správy

Schválil: ZEMS – Ing. Břetislav Gibas  
Tajemník magistrátu  
Vedoucí EMS

## Obsah

1	Hodnocení environmentální výkonnosti.....	3
	Organizační plnění pro správné řízení systému environmentálního managementu splňující požadavky normy ČSN EN ISO 14001:2016.....	4
2	Obecný cíl č. 1: Zkvalitnění sběru tříděného odpadu v rámci MMO.....	6
	Specifický cíl: Zvýšit objem tříděného odpadu z celkového objemu odpadu .....	6
3	Obecný cíl č. 2: Snížení spotřeby kancelářského papíru v rámci MMO.....	10
	Specifický cíl: Dosáhnout snížení spotřeby kancelářského papíru.....	10
4	Obecný cíl č. 3: Snižování spotřeby vody a toaletního papíru v rámci MMO.....	12
	Specifický cíl: Dosáhnout snížení spotřeby vody.....	12
5	Obecný cíl č. 4: Snižování spotřeby elektrické energie, spotřeby tepla a vyhodnocování uhlíkové stopy v rámci MMO.....	14
	Specifický cíl: Dosáhnout snížení spotřeby elektrické energie a tepla.....	14
	Snižování spotřeby elektrické energie v rámci MMO.....	14
	Snižování spotřeby tepla v rámci MMO.....	15
	Sledování uhlíkové stopy úřadu MMO.....	16
6	Obecný cíl č. 5: Ekologizace provozu osobních vozidel MMO a podpora alternativních způsobů dopravy.....	17
	Specifický cíl: Snížení vyprodukovaných emisí z provozu vozidel MMO oproti roku 2019 .....	17
	Podpora alternativních způsobů dopravy.....	21
7	Obecný cíl č. 6: Podpora a organizace ekologické osvěty, realizace projektů, poskytování dotací....	22
	Specifický cíl: Zvyšování environmentálního povědomí obyvatel města a žáků ostravských škol .....	22
	Zlepšení stavu životního prostředí prostřednictvím realizace projektů v oblasti ochrany životního prostředí spolufinancovaných z externích zdrojů. ....	23
	Poskytování dotací s cílem zlepšit životní prostředí v Ostravě .....	24
8	Závěr.....	25

## 1 Hodnocení environmentální výkonnosti

Magistrát města Ostravy (dále jen MMO) projevuje zainteresovanost a prokazuje podrobnější rozpracovanost metodiky, která se vyznačuje dobrým plánováním, konáním, kontrolováním a jednáním v dopadech svých činností na životní prostředí. V rámci postupného zajištění a neustálého zlepšování systému environmentálního managementu vedoucí členové stanovili environmentální cíle na rok 2020, které rada města schválila 10. prosince 2019 usnesením č. 02887/RM1822/42 - cíle systému environmentálního managementu podle ČSN EN ISO 14001 na Magistrátu města Ostravy pro rok 2020. Hlavním cílem při vytváření nových cílů bylo udržení a zlepšení nastaveného trendu systému, úspěšnost zavedených opatření posuzuje aktuální hodnotící zpráva environmentální výkonnosti.

Hodnotící zpráva posuzuje informace z roku 2020 a porovnává je s daty získanými v roce předešlém, pro ucelený přehled sledovaných indikátorů jsou uvedeny údaje od roku 2015. Hodnoceny jsou jednotlivé environmentální indikátory, kterými se následně posuzuje úspěšnost naplňování jednotlivých cílů.

Klíčové environmentální indikátory jsou zaměřené na tyto oblasti:

- spotřeba elektrické energie (kWh)
- spotřeba tepla (GJ)
- spotřeba vody (m<sup>3</sup>)
- spotřeba kancelářského materiálu – papír (balík)
- spotřeba pohonných hmot (PHM) vozidel
- produkce odpadů (t)

Dále je v textu zhodnocení jednotlivých konkrétních cílů a k nim jsou přiřazeny odpovídající environmentální výkonnosti dle příslušné normy a politiky Magistrátu města Ostravy. Celková dostupná data (viz příloha č. 1 tohoto dokumentu) jsou použita pro vytvoření grafů. Příloha č. 1 obsahuje základní vstupní údaje pro hodnocení.

## Organizační plnění pro správné řízení systému environmentálního managementu splňující požadavky normy ČSN EN ISO 14001:2016

Pro organizační plnění systému environmentálního managementu byly vytvořeny tyto dokumenty:

- Environmentální politika MMO,
- Registr environmentálních aspektů,
- Příručka EMS,
- Environmentální cíle MMO,
- Registr právních požadavků,
- Environmentální hodnocení.

Certifikát organizace získala v dubnu 2018 a je platný tři roky. Po dobu držení certifikátu jsou externí firmou prováděny kontrolní audity. Certifikát platí do 16. dubna 2021 a magistrát musí prokázat při kontrolních auditech průběžné plnění podmínek normy ČSN EN ISO 14001:2016 pro systém environmentálního managementu.

Informování veřejnosti o otázkách životního prostředí a o nastavených parametrech provozu MMO probíhá průběžně prostřednictvím webové platformy ZdravaOva.cz.

V rámci plnění byly členy vedení EMS stanoveny „Cíle systému environmentálního managementu na Magistrátu města Ostravy 2021“ a následně schváleny radou města usnesením č. 05956/RM1822/90. Environmentální politika statutárního města Ostravy se v roce 2020 nezměnila a vedení města stále dodržuje závazky, ke kterým se zavázalo, nejen v oblasti environmentálního managementu.

Nově nastupující úředníci jsou v rámci povinného týdenního školení proškoleni v základních informacích ke své práci, seznámeni s povinnostmi, chodem úřadů a také proškoleni v tématické EMS. Všichni zaměstnanci v roce 2020 prošli povinným školením na bezpečnost práce a požární ochranu, v jejichž úvodu bylo zařazeno také školení EMS. Školení bylo z důvodu opatření proti šíření nemoci covid – 19 rozděleno na dvanáct termínů, přičemž některé musely probíhat elektronicky za pomoci platformy MS Teams. Zaměstnancům byl připomenut systém jako takový, naše environmentální politika, zdroje, kde zaměstnanci a veřejnost dohledají potřebné materiály a zajímavosti. Proškolení byli v třídění odpadu a seznámeni s výsledky za uplynulé roky od zavedení EMS a byli vyzváni na návrhy ke zlepšení.

Na intranetu města jsou k dispozici potřebné materiály k EMS od jeho zavedení a také materiály k problematice třídění odpadu. Všichni zaměstnanci jsou každoročně povinni splnit test na problematiku ISO 14001, na vstupním školení jsou noví zaměstnanci o nutnosti absolvování testu poučeni, dále jsou všichni zaměstnanci vyzýváni na konci roku k jeho splnění formou upozornění na intranetu.

Pro organizační plnění a kontrolu v rámci EMS jsou velmi důležití interní auditoři. V roce 2018 byli jako interní auditoři vyškoleni zástupci z řad zaměstnanců vybraných odborů, kteří byli školeni odborníky Pavlem Herinkem a Františkem Saifitem z organizace CERT Kladno, s.r.o. Interní auditoři byli vyškoleni pro oblast normy ČSN EN ISO 14001:2016. Magistrát města Ostravy disponuje interními auditory, jejichž přehled je uveden v tabulce č. 2: **Interní auditoři**. Za rok 2020 došlo ke konci roku ke snížení počtu auditorů. Vedení EMS vyhodnotilo nynější stav za dostačující.

Tabulka č. 1: Interní auditoři

Odbor MMO	Interní auditoři
Archiv města Ostravy	Stanislav Špak
Dopravy	Ing. Jan Turovský
Financí a rozpočtu	Ing. David Wegiel
Hospodářské správy	Ing. René Bartoš
Interního auditu a kontroly	Ing. Nikol Poštulková
Investiční	Ing. Dalibor Kanclíř
Kancelář primátora	Bc. Jiří Ryška
Legislativní a právní	Hana Kaňoková
Strategického rozvoje	Ing. Jana Krátká
Odbor územního plánování a stavebního řádu	Mgr. Jan Kubný
Veřejných zakázek	Ing. Ivana Fatková
Vnitřních věcí	Miroslava Trvajová
Živnostenský úřad	Daniela Janáčková

Hlavní auditor a v téže osobě vedoucí člen EMS, zástupce odboru Interního auditu a kontroly dohlížel, školil a ve spolupráci s administrátorem EMS vytvářel přípravu interních auditů. Při tvorbě plánů byli v případě potřeby bližších informací přizváni příslušní zaměstnanci. Přípravy na audity byly řízeny normou ČSN EN ISO 19011, která je uvedena také v příručce EMS, např. na straně 29. Norma poskytuje návod pro řízení programů auditů a provádění auditů systému managementu jakosti nebo EMS (i k použití širokému okruhu). Interní audity slouží jako systematický, nezávislý, dokumentovaný proces získávání důkazů z auditu a jeho objektivního hodnocení.

Program IA EMS 2020 byl připraven v návaznosti na Registr environmentálních aspektů, podle významu - tj. součin rozsahu dopadu, pravděpodobnost výskytu dopadu, doba trvání dopadu, možnost sankcí, vliv na image úřadu. Při přípravě byly zhodnoceny dřívější výsledky z auditů. Pro rok 2020 bylo naplánováno sedm interních auditů. Hlavní auditor ve spolupráci s administrátorem a vedoucím odboru ochrany životního prostředí připravili osnovy auditu na základě registru a neshod vzniklých z externích auditů. Odkazy, příslušná literatura, zákony a přípravy k auditům byly předány 14 auditorům. Auditoři byli proškoleni zástupcem z interního auditu a upozorněni na zásady k auditům (osnovou, odkazující na normu ISO 19011 a bod 9.2. příručky MMO, ve kterém jsou audity probírány).

Závěry z auditů jsou předloženy vedení EMS k vyjádření, které stanoví, zda je zapotřebí v aktuálním roce provést dodatečný audit a závěry také slouží pro vytváření plánů auditů na další rok. Veškeré protokoly i dotazníky z interních auditů v originálech jsou ukládány u administrátora EMS, na odboru ochrany životního prostředí, pro všechny zaměstnance MMO jsou uloženy na intranetu.

Výsledky interních auditů byly přeneseny do Knihy neshod a také byly využity při zpracování Programu interních auditů EMS 2021. Pro rok 2021 bylo naplánováno pět interních auditů, které byly vedením schváleny v prosinci 2020.

## 2 Obecný cíl č. 1: Zkvalitnění sběru tříděného odpadu v rámci MMO

### Specifický cíl: Zvýšit objem tříděného odpadu z celkového objemu odpadu

Celosvětová pandemie onemocnění covid-19 a vzniklá opatření proti šíření nemoci, která byla zavedena také na MMO, do značné míry ovlivnila celkové množství odpadu ve všech složkách. Opatření, která se týkala nastavení systému ke snížení množství odpadu, nejsou nyní plně úměrná počtu zaměstnanců, protože ti, u kterých to bylo možné, byli převedeni na střídavý režim na pracovišti s home office.

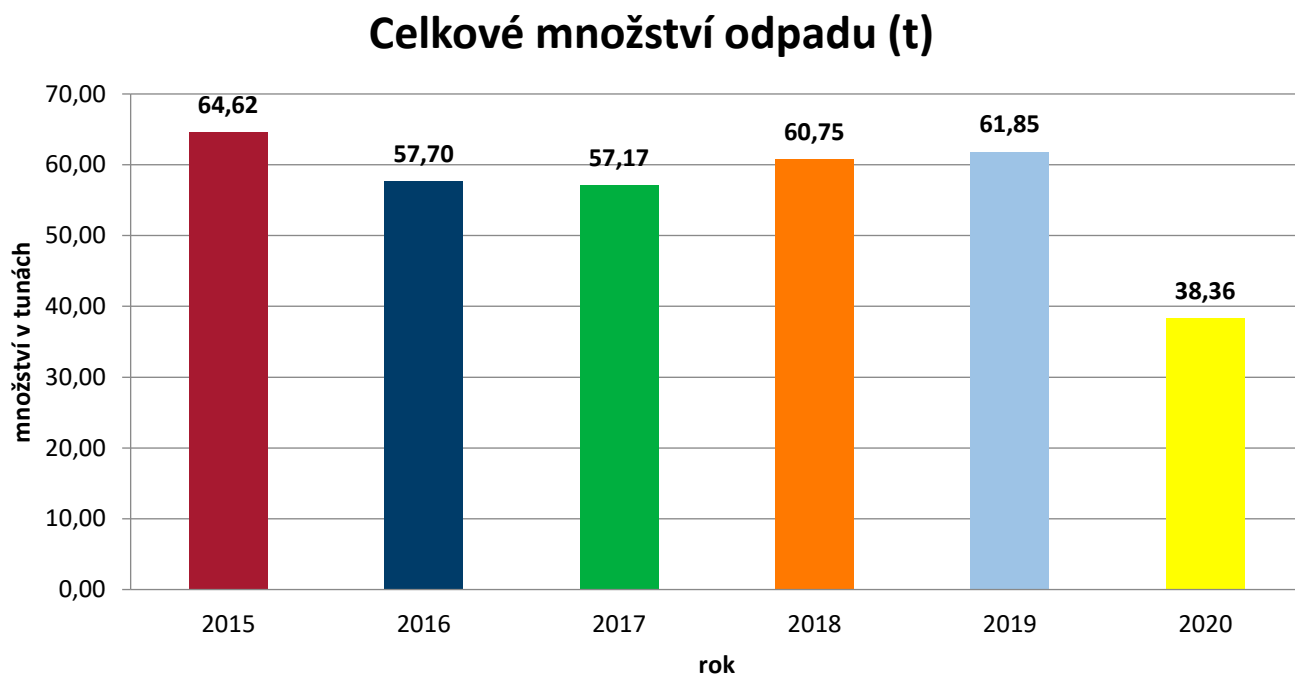
Indikátorem pro plnění tohoto cíle je:

- Celkové množství odpadu v tunách (t) – viz graf č. 1: **Celkové množství odpadu**, zobrazuje značný pokles celkového množství odpadu za rok 2020 v porovnání nejen s minulým rokem, kdy došlo ke snížení odpadu o 23,49 tun.
- Směsný odpad (t) – prvotní zavedení systému vykazuje znatelný rozdíl v poklesu o 7 tun mezi lety 2015 a 2016. Směsný odpad v roce 2020 tvořil 66 % z celkového množství odpadu. Porovnání jednotlivých sledovaných skupin odpadu je patrné z grafu č. 2: **Zastoupení různých druhů odpadů**.
- Vytríděný odpad – papír, plast, sklo (t) - velký přínos v osvětě zaměstnanců značí zvýšení vytríděného odpadu o 2,7 tuny oproti roku minulému a za měřené období jsme dosáhli nevyšší hodnoty množství vytríděného odpadu.
- Vytríděný odpad – papír, plast, sklo (t) – poměr objemu vytríděného odpadu v tunách k celkovému množství odpadu je důležitým údajem, který je porovnáván v rámci jednotlivých let. Z celkového množství vyprodukovaného odpadu tvoří vytríděné složky 34 %. Oproti minulému roku, kdy vytríděné složky činily necelých 17 %, se dosáhlo značného zlepšení v třídění odpadu. V rámci sledování tohoto indikátoru je na zaměstnance více apelováno prostřednictvím školení, kde je také zdůrazňován příkaz tajemníka č. 2/2011. Zaměstnancům jsou také prezentovány výsledky a jsou vytvořeny materiály ve formě prezentací, jakým způsobem třídit odpad. Zaměstnanci v roce 2020 prošli povinným školením BOZP a PO, v jejichž úvodu bylo zařazeno také školení EMS. Ve dvanácti školeních byli takto proškoleni všichni zaměstnanci MMO. Byl připomenut systém jako takový, naše environmentální politika, zdroje, kde zaměstnanci a veřejnost dohledají potřebné materiály a zajímavosti. Proškolení byli v třídění odpadu a seznámeni s výsledky za uplynulé roky od zavedení EMS.

Cílovou hodnotou pro splnění tohoto cíle bylo zvýšení poměru tříděného odpadu oproti roku 2019. Při porovnání let 2019 a 2020 došlo ke zvýšení o 2,67 tuny. Oproti minulému roku zde bylo markantní zvýšení ve třídění a to o 25,6 %, cíl byl tedy splněn. Tento výsledek pravděpodobně není vázán na opatření proti šíření nemoci covid-19, neboť bylo potvrzeno, že podmínky, nastavené v roce 2017, byly efektivní. V roce 2018 jsme docílili zvýšení podílu vytríděného odpadu oproti roku 2017 o 3,8 tun, což dokazuje, že zavedená opatření se osvědčila. Budeme v nich pokračovat i nadále s důrazem na lepší osvětlu zaměstnanců a zvýšení počtu košů na tříděný odpad. Poměr vytríděného odpadu v tunách se postupně zvyšoval, za rok 2015 to bylo 10,6 % z celku, v roce 2016 bylo vytríděno 12,2 % z celku, v roce 2017 bylo vytríděno 12 %, v roce 2018 a 2019 zůstal vytríděný poměr odpadu stejný, a to

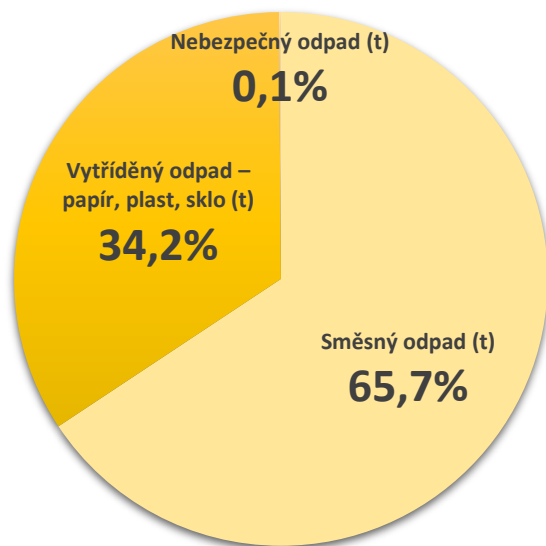
17 % z celkového množství. V roce 2020 pak činil vyříděný odpad z celkového množství výrazně lepších 34,2 %.

Celkové porovnání druhů odpadu v jednotlivých letech je zobrazeno v grafu č. 3: **Porovnání množství odpadu za roky 2015-2020**. Graf zdůrazňuje splnění cíle v postupném navyšování množství vyříděného odpadu.



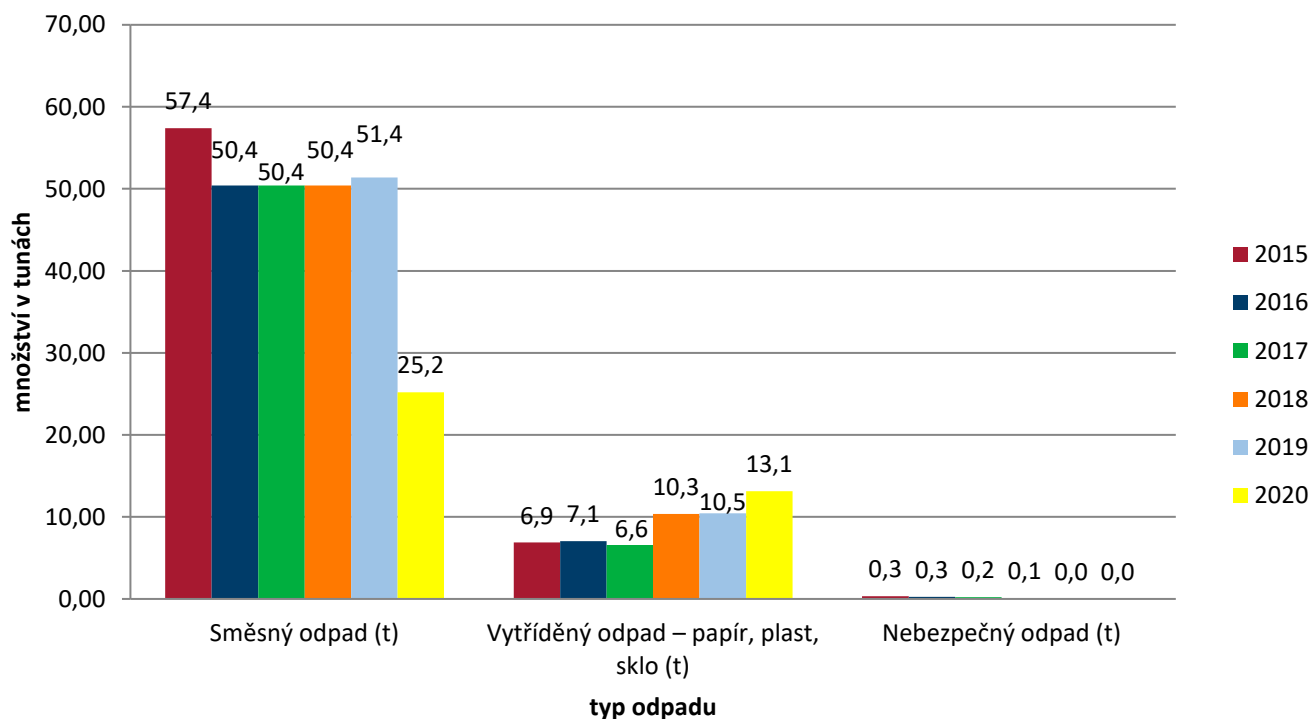
Graf č. 1: Celkové množství odpadu za roky 2015-2020

### Zastoupení různých druhů odpadu z celku v %



Graf č. 2: Zastoupení různých druhů odpadu v roce 2020

### Množství odpadu

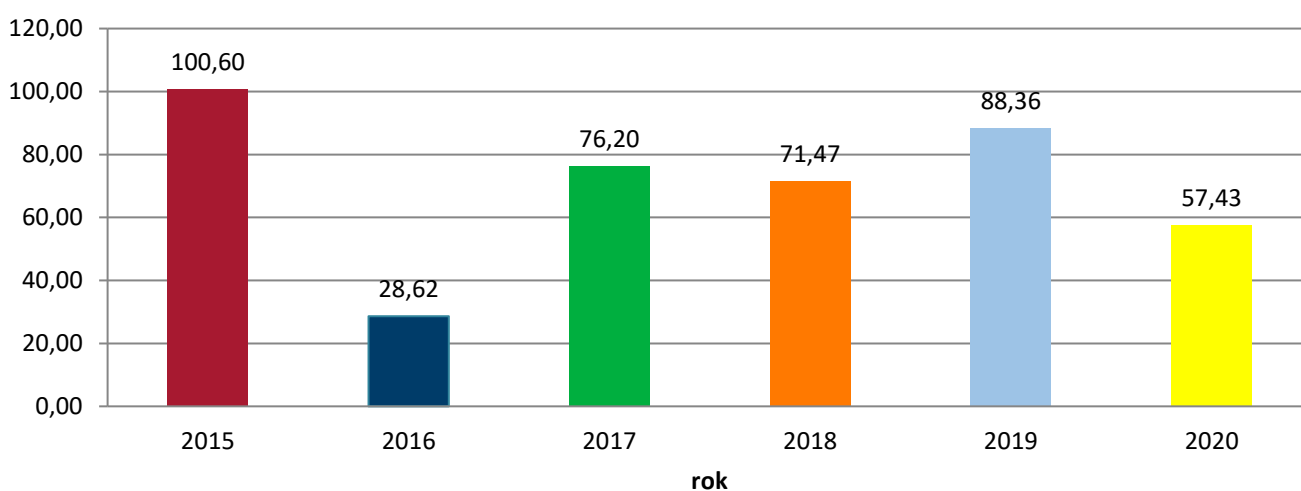


Graf č. 3: Porovnání množství odpadu za roky 2015-2020



V roce 2018 byl ve třech odborech magistrátu zahájen pilotní projekt na snížení počtu košů ve společných a propojených kancelářích, který se osvědčil. V roce 2019 se rozšířil o další tři odbory. V roce 2020 došlo k redukci košů na směsný odpad ve všech společných a propojených dvou – a troj – kancelářích na celé budově magistrátu na Prokešově náměstí, na pracovištích na ulicích Gorkého, Sokolské, Špálově, 30. dubna a Pašerových. Byl navýšen počet nádob na tříděný odpad, které jsou podle dotazníkového šetření zaměstnanci vítány. Dokazuje to mimo jiné také navýšení na 34,2 % vytríděného odpadu oproti minulému roku, skoro ke 100% navýšení množství vytríděného odpadu došlo od prvního zavedení pilotního opatření snižování nádob na směsný odpad a navýšení počtu nádob na vytríděný odpad.

### Množství odpadu na 1 zaměstnance (kg)



Graf č. 4: Množství odpadu na 1 zaměstnance

Vyhodnocení množství odpadu na jednoho zaměstnance nebylo možné pokaždé jednoznačně vyčíslit z důvodu rozsáhlých rekonstrukcí v budovách magistrátu v minulých letech, které sebou nesly výrazné navýšení odpadu. Odpad z některých rekonstrukčních prací tak byl započítán do celkového množství odpadu, vyprodukovaného na magistrátu, přičemž ale nepatří mezi odpad, vytvořený zaměstnanci úřadu.

### 3 Obecný cíl č. 2: Snížení spotřeby kancelářského papíru v rámci MMO

#### Specifický cíl: Dosáhnout snížení spotřeby kancelářského papíru

Indikátorem pro plnění cíle je:

- Celková spotřeba papíru (balíky) – v grafu č. 5: **Spotřeba papíru** a č. 6: **Spotřeba papíru na jednoho zaměstnance** jsou zobrazeny údaje za roky 2015 až 2020. V grafu č. 5 se jedná o celkovou spotřebu, kdy množství papíru je řešeno v kusech balíků (ne beden). Graf č. 6: **Spotřeba papíru na jednoho zaměstnance**, znázorňuje roční spotřebu množství papíru v balících na jednoho zaměstnance.

Z obou grafů je patrné, že změny zavedené v roce 2018 a 2019 ve způsobu tisku byly účinné. Nový přínos byl navrhnout v elektronizaci oběhu dokumentů – IS GINIS, kdy se jednotlivé účetní doklady, jež byly doposud v papírové podobě, začaly nahrazovat elektronickou formou. Projekt má pozitivní dopad na spotřebu papíru na všech odborech magistrátu. Nejprve byl projekt elektronického oběhu účetních dokladů (EOD) zaváděn na odboru financí a rozpočtu, z daného důvodu byla spotřeba papíru na odboru evidována pro vyhodnocení roční úspory balíků papíru. V roce 2019 odbor spotřeboval 725 balíků papíru, po elektronizaci, tedy v roce 2020, bylo spotřebováno 565 balíků papíru. Protože systém nebyl na všech odborech zaveden ve stejný čas, úspory budou znatelnější až v průběhu roku 2021.

Značnou úsporu přinesla původně do budoucna plánovaná a s předstihem mimo původní cíle zavedená elektronizace materiálů pro radu města. Opatření bylo urychleno v rámci dalších opatření v souvislosti s pandemií koronaviru, z daného důvodu elektronizace materiálů nebyla v cílech pro rok 2020. Značná část materiálů je kopírována na odboru hospodářské správy v rozmnožovně. V roce 2020 se eviduje snížení spotřeby papíru o 550 balíků oproti minulému roku, kdy byla spotřeba 950 balíků.

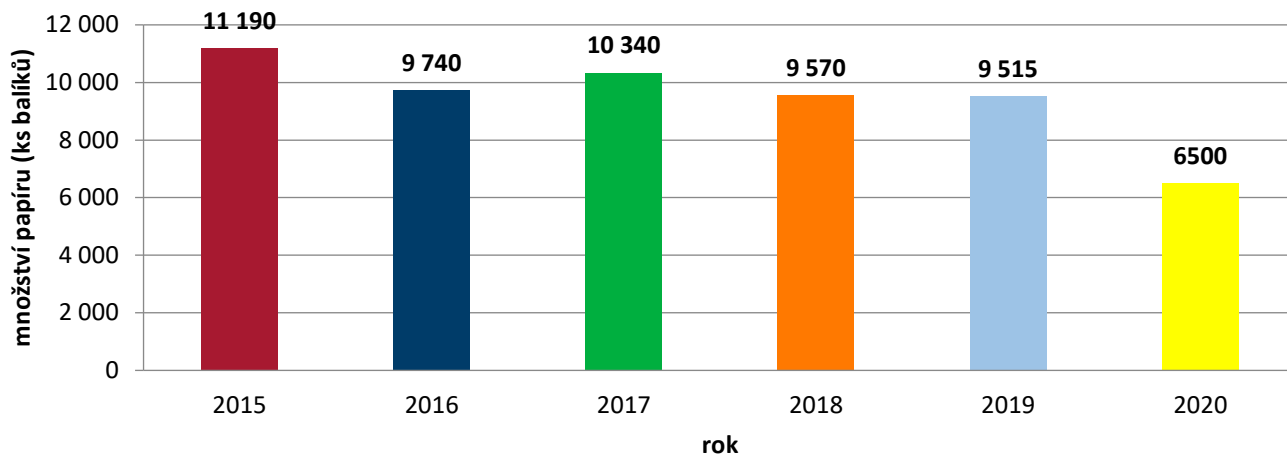
Zavedená opatření ke snižování spotřeby papíru:

- Při nákupu nových tiskáren je dbáno, aby splňovaly funkci oboustranného tisku.
- Na kopírkách a tiskárnách je prioritně přednastaven oboustranný ekonomický černobílý tisk.
- V e-mailové komunikaci byla k podpisům v Outlooku zavedena povinná informace „Zvažte, zda je nutno tuto zprávu tisknout!!! Šetřeme naše životní prostředí!!!“.
- Preference elektronických dokumentů.
- IS GINIS – projekt elektronického oběhu dokumentů.
- Materiály pro radu města v elektronické podobě.

V souvislosti s výše zmíněnými opatřeními byla celková spotřeba papíru v roce 2020 oproti minulému roku nižší o 3 015 balíků. Dané snížení je za měřené období nejvyšší. Celkovou spotřebu papíru se v roce 2020 podařilo oproti předešlému roku snížit o 32 %, tedy na 6 500 balíků papíru. Vůči sledovaným letům jsme docílili nejnižší spotřeby – v porovnání s výchozím rokem 2015 se spotřeba snížila o 42 %. Jeden zaměstnanec za rok spotřeboval průměrně 7 balíků papíru. Za měřené období se procentuálně snížila spotřeba na jednoho zaměstnance o necelých 60 %.

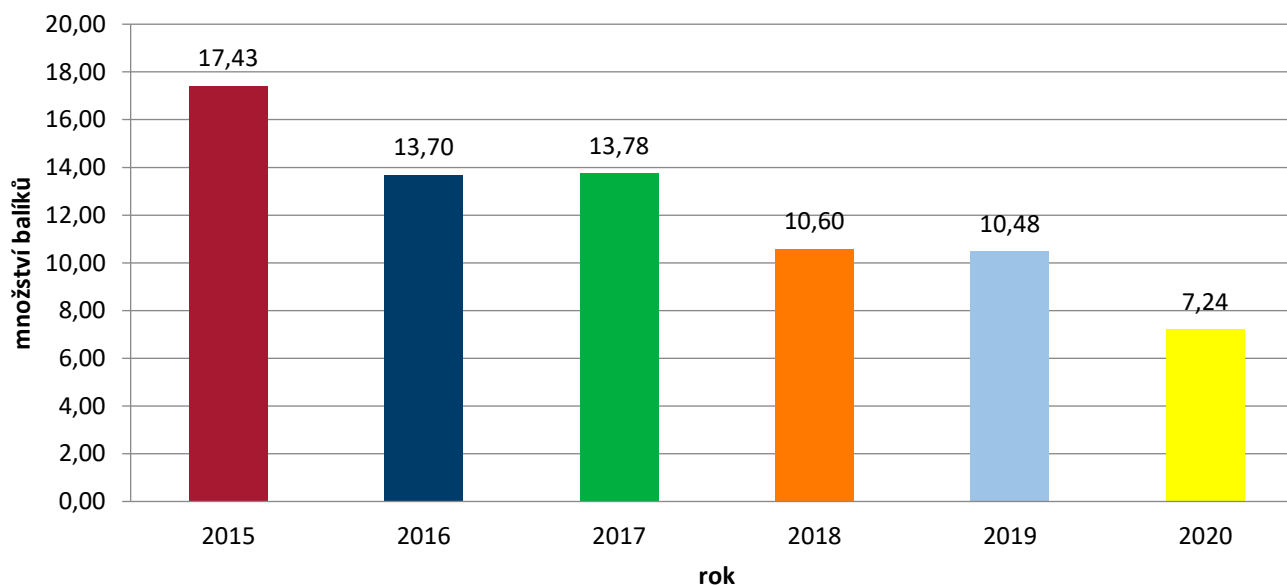
Cíl pro rok 2020 byl splněn.

### Spotřeba kancelářského materiálu – papíru (balíky)



Graf č. 5: Spotřeba papíru

### Spotřeba papíru (balíky) na 1 zaměstnance



Graf č. 6: Spotřeba papíru na jednoho zaměstnance

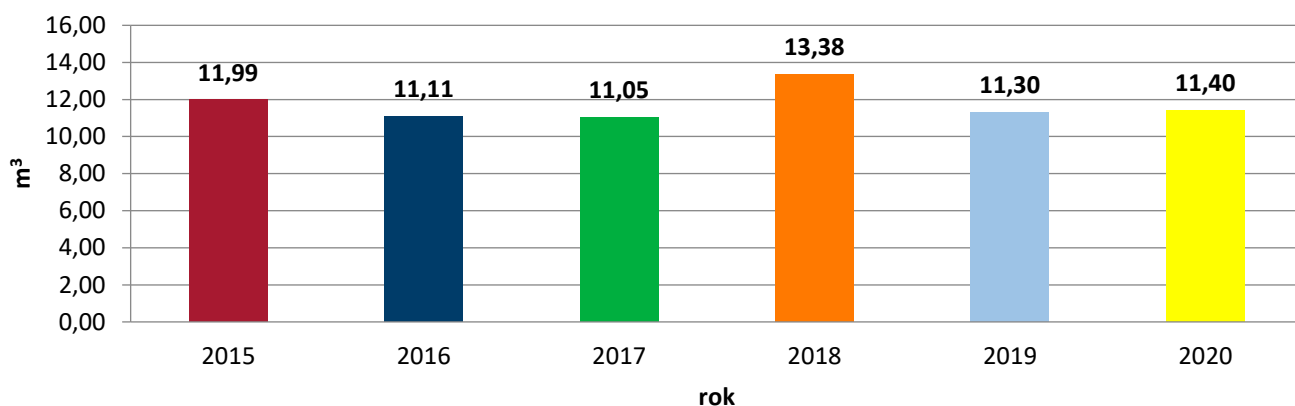
## 4 Obecný cíl č. 3: Snižování spotřeby vody a toaletního papíru v rámci MMO

### Specifický cíl: Dosáhnout snížení spotřeby vody

Indikátorem pro plnění cíle je:

- Spotřeba vody v m<sup>3</sup> na osobu – graf č. 7: **Spotřeba vody na 1 zaměstnance**. V roce 2020 bylo zaznamenáno zvýšení spotřeby vody na jednoho zaměstnance oproti roku 2019 o 0,9 %

### Spotřeba vody na 1 zaměstnance (m<sup>3</sup>)

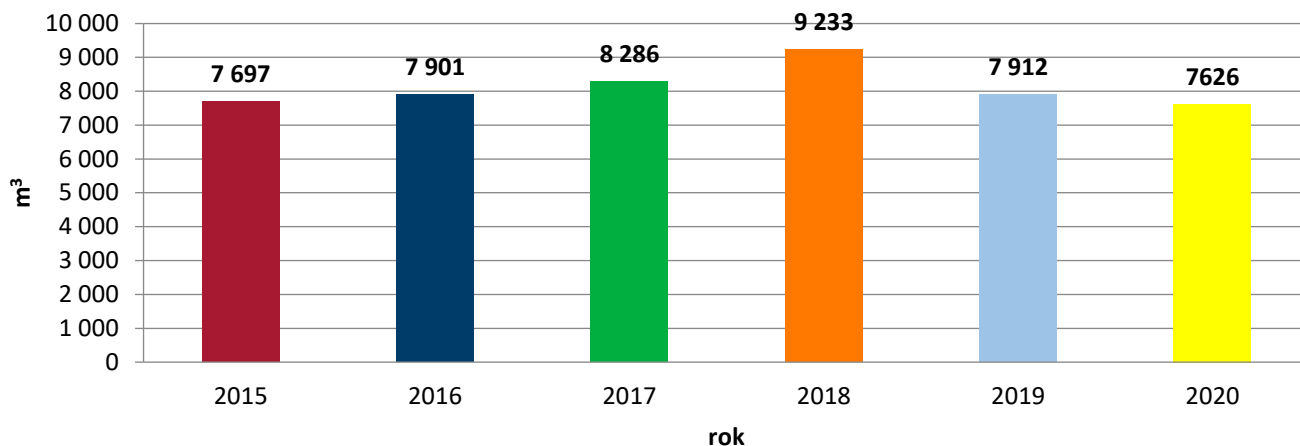


Graf č. 7: Spotřeba vody na 1 zaměstnance

Graf č. 8: **Celková spotřeba vody** ukazuje, že výrazné zvýšení bylo za sledované roky pouze v roce 2018 a to z důvodu rekonstrukce budovy magistrátu, hodnoty jsou tedy ovlivněny činností, která není spjatá s nastaveným opatřením. V roce 2019 došlo ke snížení spotřeby vody na 7 912 m<sup>3</sup>. Opatření proti zvyšování spotřeby vody byla dodržena. Systémy pro úsporné splachování na WC a zásobníky papíru do jednotlivých kabiněk jsou průběžně instalovány při rekonstrukcích. Dochází také k postupné výměně klasických kohoutkových baterií za úsporné pákové modely. Daná opatření pokračovala také v roce 2020, protože se osvědčila. V roce 2020 byla očekávána vyšší spotřeba vody na zaměstnance z důvodu opatření proti koronaviru. V daném roce bylo ale zaměstnanců, přítomných na pracovištích méně, než v roce 2019, proto je celková spotřeba vody oproti předešlému roku nižší.

Cíl pro rok 2020 se nepodařilo přes všechna opatření, vedoucí k úspoře vody splnit. Spotřeba vody na jednoho zaměstnance byla ovšem oproti roku 2019 zvýšená jen o necelé 1 %. Celková spotřeba vody je oproti předešlému roku nižší o 268 m<sup>3</sup>.

### Spotřeba vody (m<sup>3</sup>)



Graf č. 8: Celková spotřeba vody

K dalším opatřením, které mají vést ke snížení spotřeby s negativním dopadem na životní prostředí pro potřeby zaměstnanců, je instalování zásobníků na toaletní papír přímo do kabiněk. Nainstalováno bylo dvacet zásobníků na toaletní papír především do rekonstruovaných toalet v levém křídle vrátnice. Průběžně, dle jednotlivých instalatérských rekonstrukcí, budou zásobníky na toaletní papír nainstalovány ve všech kabinkách pro zaměstnance. Zaměstnanci si tedy z rolí odebrali jen množství, potřebné k osobní hygieně, bez nutnosti brát s sebou do kabiněk „rezervu“. V rámci interních auditů, ale nad rámec zaměření příslušných auditů bylo zjištěno, že opatření je zaměstnanci vnímáno velmi kladně, ovšem především z důvodu pohodlí. Na toaletách pro veřejnost dané opatření nevedlo k úspoře.

Instalatérské práce jsou vykonávány v průběhu roku i mimo plánované rekonstrukce a dle potřeby obnovy jsou vyměňovány pákové baterie pro úsporu vody. Perlátory, které slouží k úspoře vody zvýšením jejího objemu přimícháním vzduchových bublin, jsou již součástí všech vodovodních baterií.

## 5 Obecný cíl č. 4: Snižování spotřeby elektrické energie, spotřeby tepla a vyhodnocování uhlíkové stopy v rámci MMO

**Specifický cíl: Dosáhnout snížení spotřeby elektrické energie a tepla**

### Snižování spotřeby elektrické energie v rámci MMO

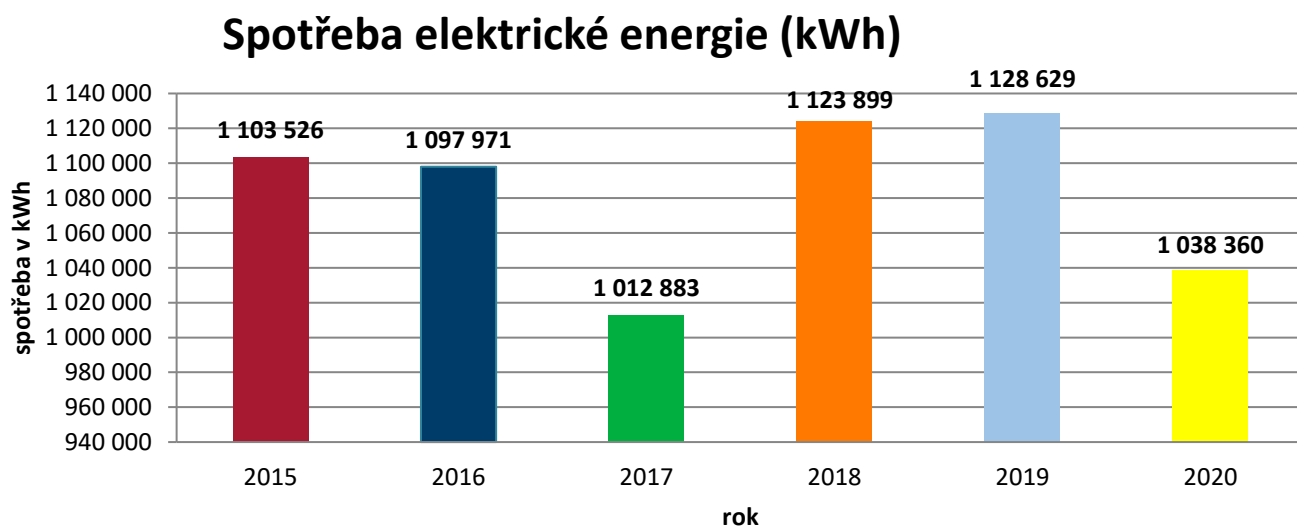
- Spotřeba elektřiny v kWh – graf č. 9: **Spotřeba elektrické energie** za roky 2015 až 2020. V roce 2020 došlo k poklesu spotřeby energie oproti roku 2019 o necelých 8 % a oproti výchozímu roku 2015 o necelých 6 %.
- Spotřeba elektřiny přepočítaná na jednoho zaměstnance – viz graf č. 10: **Spotřeba elektrické energie na jednoho zaměstnance** se snížila oproti roku 2019 o 3,6 %, oproti výchozímu roku 2015 se docílilo snížení o 9,7 %.

Snížením spotřeby za rok 2020 neprokazujeme úspěšnost nastavených opatření, která mají vést ke snížení spotřeby elektrické energie. Předpokládalo se totiž spíše navýšení spotřeby z důvodu rekonstrukce a nově umožněného klimatizování některých pracovišť pro tepelnou pohodu zaměstnanců.

V roce 2019 byly pro budovu instalovány nové měřiče, spotřeba je tedy určena přesněji, než v minulých letech a nynější snížení spotřeby elektrické energie může být následkem opatření proti šíření koronaviru a tedy zaměstnanců, pracujících mimo budovu magistrátu v režimu home office.

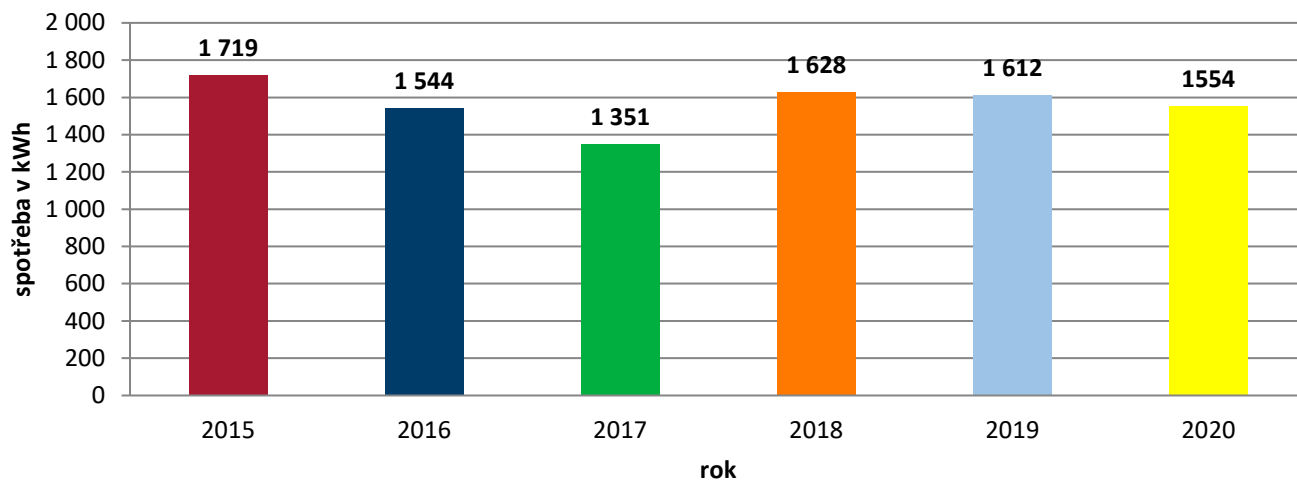
Stanovené úkoly tohoto cíle jsou plněny. Byl vydán příkaz tajemníka č. 2/2011, kterým se stanovují pravidla provozu příznivého k životnímu prostředí pro určená pracoviště MMO, tento příkaz byl následně rozšířen o dodatek. Je dbáno na výběr techniky s nižší spotřebou, např. modernější počítače a monitory. V budově jsou vyměněny klasické žárovky za led žárovky, v předsíňkách toalet jsou průběžně při rekonstrukcích instalovány pohybová čidla a na chodbách bylo nainstalováno jedenáct stmívacích čidel. Předpokládá se, že po ukončení rekonstrukcí a modernizaci elektrických zařízení bude spotřeba energie nadále klesat.

Cíl pro rok 2020 byl splněn.



Graf č. 9: Spotřeba elektrické energie

## Spotřeba elektrické energie na 1 zaměstnance (kWh)

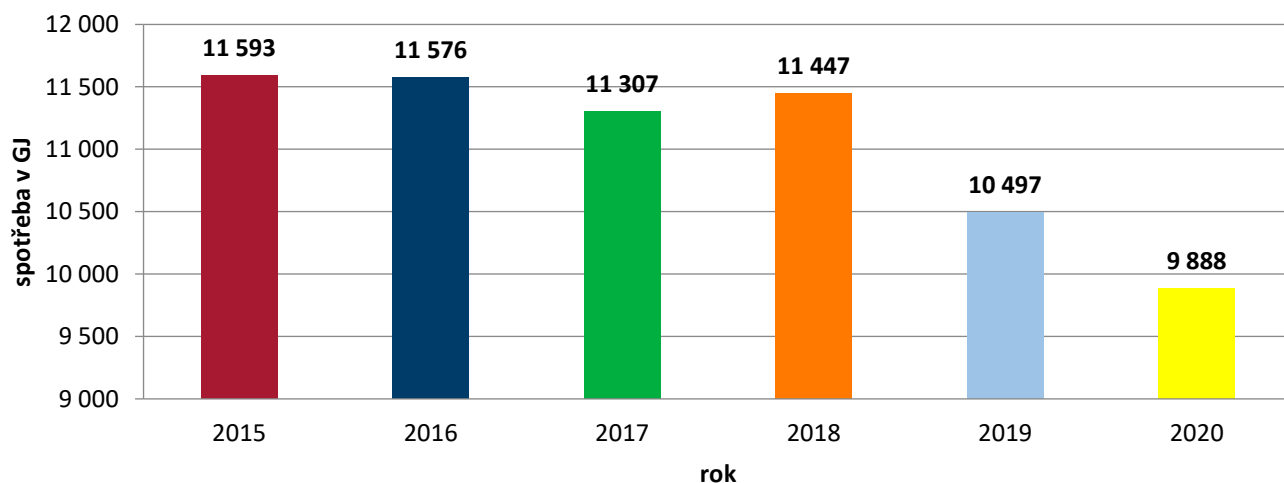


Graf č. 10: Spotřeba elektrické energie na jednoho zaměstnance

## Snižování spotřeby tepla v rámci MMO

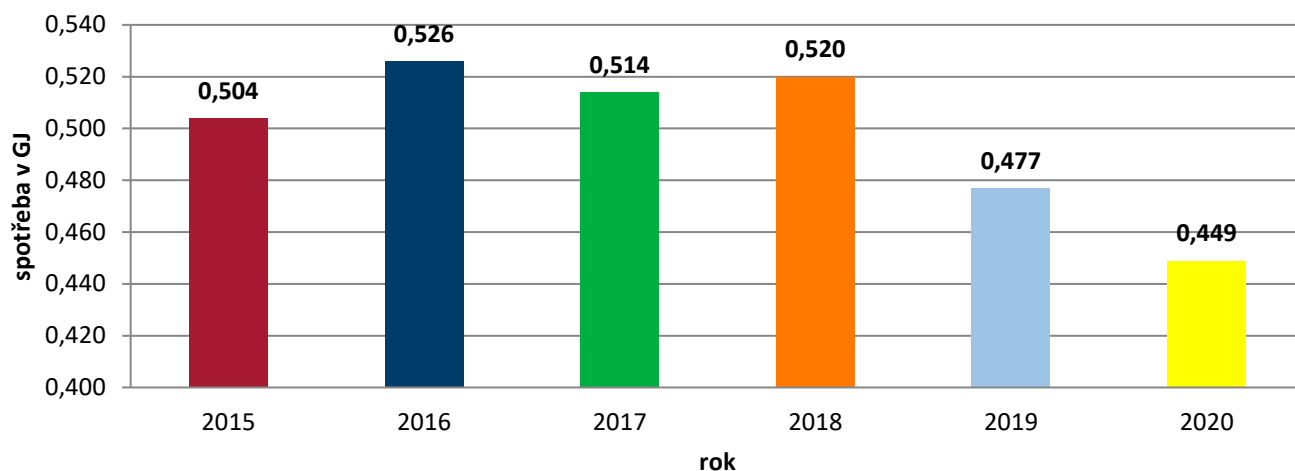
Budova nové radnice měla v roce 2020 90 let, a po dvouleté rekonstrukci výměny původních oken za nová stále ještě zbývá velká část oken původních, které budově způsobují značné tepelné ztráty. Jak ukazuje graf č. 11: **Spotřeba tepla**, v roce 2020 došlo k meziročnímu poklesu spotřeby tepelné energie oproti minulému roku o 609 GJ. Vzhledově splňují nová okna požadavky památkářů, přesto jsou vyrobena novými technologiemi s vysokou izolační schopností. Po jejich instalaci do celé budovy předpokládáme další pokles tepelných ztrát a tím i spotřeby tepelné energie, tak, aby byly dodrženy podmínky na pracovištích dle příslušných norem.

## Spotřeba tepla (GJ)



Graf č. 11: Spotřeba tepla (GJ)

## Spotřeba tepla na 1m<sup>2</sup> plochy a rok (GJ)



Graf č. 12: Spotřeba tepla na 1m<sup>2</sup> plochy za rok (GJ)

Graf č. 12: **Spotřeba tepla na 1 m<sup>2</sup> plochy za rok** potvrzuje trend určený grafem celkové spotřeby tepla, který je popsán výše.

### Sledování uhlíkové stopy úřadu MMO

Vyhodnocení uhlíkové stopy MMO probíhá kontinuálně a jeho zpracovávání by mělo probíhat s roční periodou. Uhlíková stopa úřadu byla naposledy zpracována a je k dispozici za léta 2016, 2017 a 2018. Uhlíková stopa MMO za roky 2019 a 2020 je vyhodnocována a zpracovávána v roce 2021, kdy probíhá i sběr údajů potřebných pro podobně zaměřené agendy. Patří mezi ně inventarizace uhlíkové stopy celého města Ostravy v rámci jeho působení v Paktu starostů a primátorů a také prokazování dosažených cílů a přínosů v oblasti úspory emisí CO<sub>2</sub> v rámci naplňování Akčního plánu udržitelné energetiky města Ostravy.

Tento posun byl zapříčiněn jednak snahou minimalizaci finanční náročnosti zjišťovacího řízení a zpracování dílčích uhlíkových stop úřadu za předemtné roky 2019 a 2020 a dále také snahou omezit veškeré, ne bezprostředně nezbytné položky rozpočtů města – z důvodu úsporných opatření, přijatých v pandemické situaci, v návaznosti na její dopady na veřejné rozpočty.

V oblasti osvěty a informovanosti zaměstnanců o dosažených úsporách bylo informováno především na webových stránkách věnovaných kvalitě životního prostředí zdravaova.cz. V rámci přípravy podkladů pro mapování uhlíkové stopy MMO byl v červnu 2020 publikován úvodní článek, shrnující dosavadní vývoj úspor produkce CO<sub>2</sub> prostřednictvím emisních inventur Akčního plánu udržitelné energetiky. Pro budoucí mapování uhlíkové stopy úřadu bude vhodné termínovat vyhodnocování nikoliv ke konkrétnímu období, ale formou parametru. Ten zajistí průběžné vyhodnocování zmíněné problematiky.

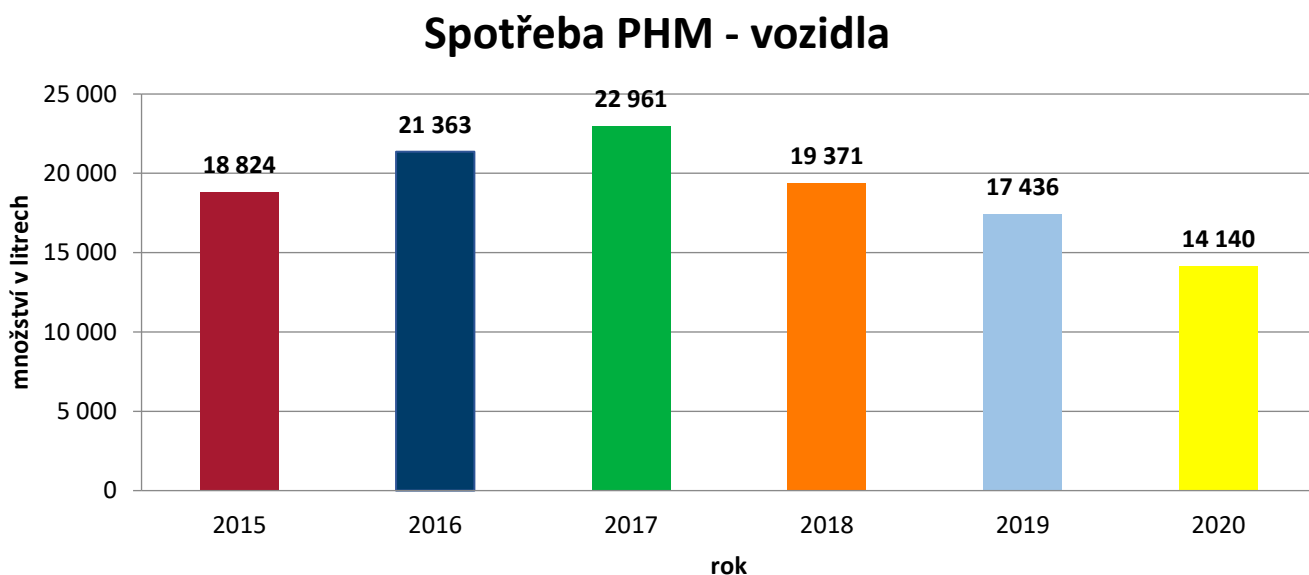


## 6 Obecný cíl č. 5: Ekologizace provozu osobních vozidel MMO a podpora alternativních způsobů dopravy

### Specifický cíl: Snížení vyprodukovaných emisí z provozu vozidel MMO oproti roku 2019

Indikátorem pro plnění tohoto cíle je:

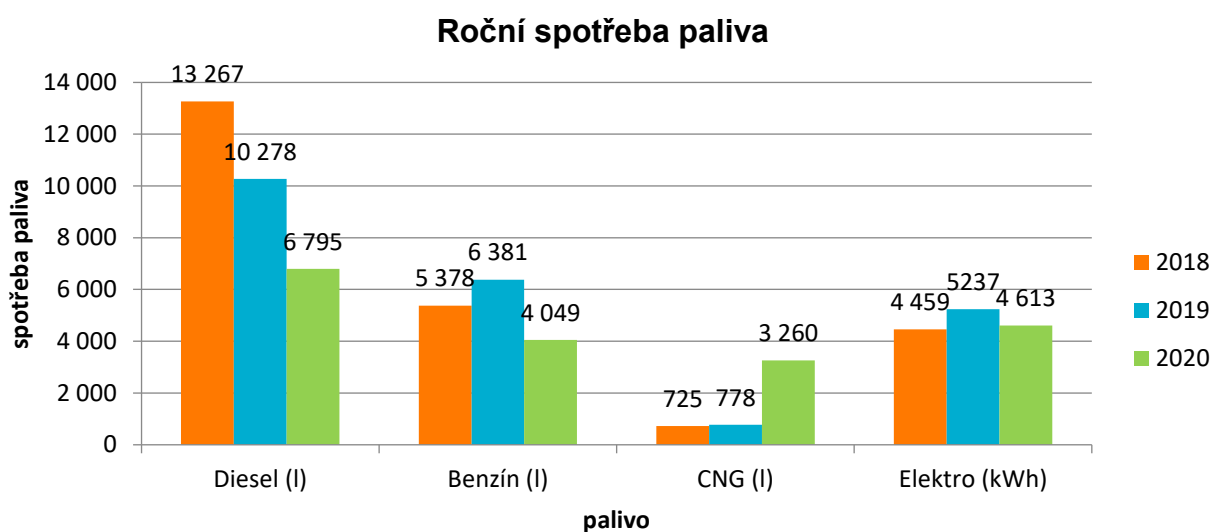
- Celková spotřeba PHM – viz graf č. 13: **Spotřeba PHM**, je porovnávána spotřeba PHM v litrech za rok 2015 až 2020. V roce 2020 byla za sledované období spotřeba PHM nejnižší. Oproti loňskému roku se snížila o 3 296 litrů. Hodnoty uvedené v grafu jsou celkové spotřeby pohonných hmot – nafta, benzín a CNG v litrech za rok.



Graf č. 13: Spotřeba PHM

Elektro vozy má úřad k užívání od roku 2018, ve kterém se s nimi ujelo 28 373 km se spotřebou 4 4529 kWh. Nájezd s elektro vozy byl v roce 2019 vyšší o 4 459 km a spotřeba činila 5 237 kWh. Spotřeba za rok 2020 u vozidel na elektrický pohon byla nižší a činila 4 613 kWh a najelo se s nimi 30 348 km.

Rozdělení roční spotřeby PHM – viz graf č. 14: **Rozdělená roční spotřeba PHM**, znázorňuje čerpané pohonné hmoty v letech 2018 až 2020 z důvodu pořízení elektro vozů v roce 2018. Opět je nejvíce využívaným palivem nafta, ale oproti loňskému roku došlo ke snížení spotřeby o 3 483 litrů, je však nutné vzít v potaz také snížení samotného počtu naftových vozů o 4 vozy – tedy deset aut na diesel. Sedm aut s benzínovými motory, o jedno méně oproti loňskému roku, spotřebovalo ze sledovaných let nejméně, a to 4 049 litrů benzínu. Vozidla s pohonem CNG výrazně zvýšila spotřebu o 2 482 litrů. Spotřeba kilowatthodin elektro vozů byla oproti loňskému roku o 624 nižší. Protože se ale snížil počet těchto vozů ze sedmi aut na pět a od dubna na čtyři vozidla, je nájezd 30 348 km velmi pozitivním přínosem v rámci moderního města.



Graf č. 14: Rozdělená roční spotřeba PHM

Vozový park Magistrátu města Ostravy v roce 2020 čítal 10 naftových vozů, 7 benzínových, 4 vozy CNG a 5 elektro vozy. Počet vozů v našich garážích není stálý po celý měřený rok. V dubnu 2020 byl převeden do užívání jeden elektromobil městskému obvodu Mariánské Hory a Hulváky. Oproti loňskému roku, kdy jsme měli v garážích 32 vozidel, je nyní k užívání 26 vozidel (od dubna jen 25).

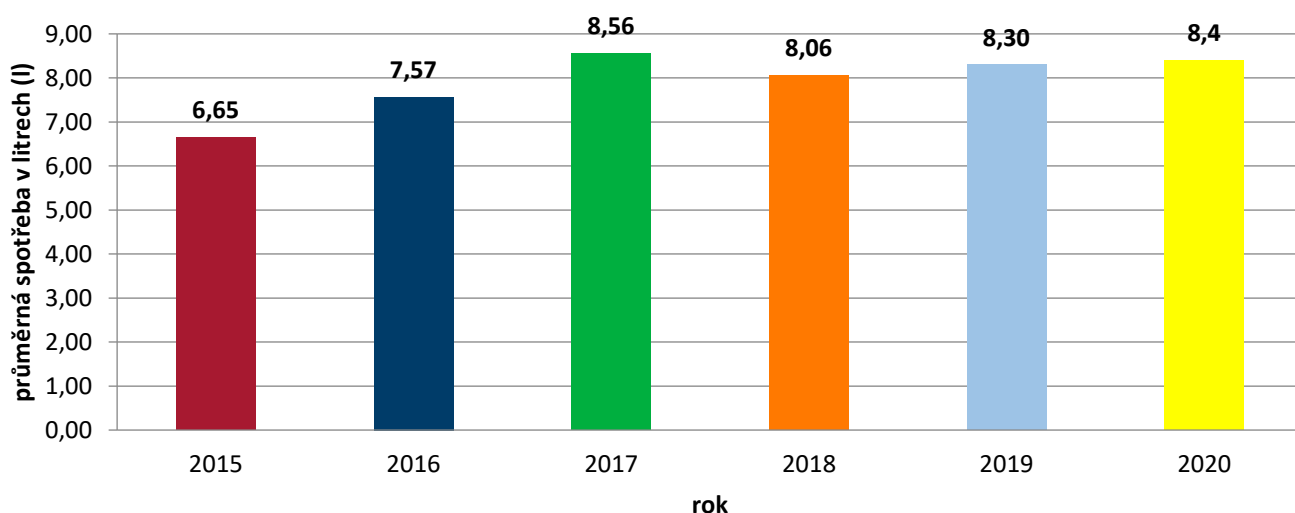
V roce 2018 čítal vozový park 18 naftových vozů, 9 benzínových, 2 vozy CNG a 4 elektro vozy. V celkové evidenci jsme v roce 2019 měli 14 naftových vozidel, 8 benzínových, 3 vozy na CNG a 7 elektro vozů. V listopadu 2019 byl ukončen operativní leasing na dva elektro vozy Nissan Leaf. Místo těchto dvou vozů byly v říjnu pořízeny tři elektromobily e-Golf.

V březnu roku 2019 došlo k výměně odtahového vozidla za větší, které disponuje vyšší stabilitou a tažnou silou. Zde je ovšem vyšší spotřeba na ujetý kilometr a také při samotné odtahové činnosti, která je variabilní dle hmotnosti odtahovaného nákladu (auta). Vytíženost tohoto typu vozidla je stejná, ale oproti původnímu stroji je celková spotřeba zhruba o 10 litrů nafty vyšší, průměrná spotřeba je tedy kolem 35 litrů na 100 km.

V roce 2020 bylo tímto vozidlem provedeno 516 zpoplatněných odtahů a 170 výjezdů a odtahů bez poplatku (veřejný zájem, marné výjezdy a odtahy pro MMO, MPO). V roce 2019 bylo provedeno 469 zpoplatněných odtahů a 187 výjezdů a odtahů bez poplatku, přičemž první tři měsíce bylo využíváno starší a výkonově slabší odtahové vozidlo, které mělo menší spotřebu PHM.

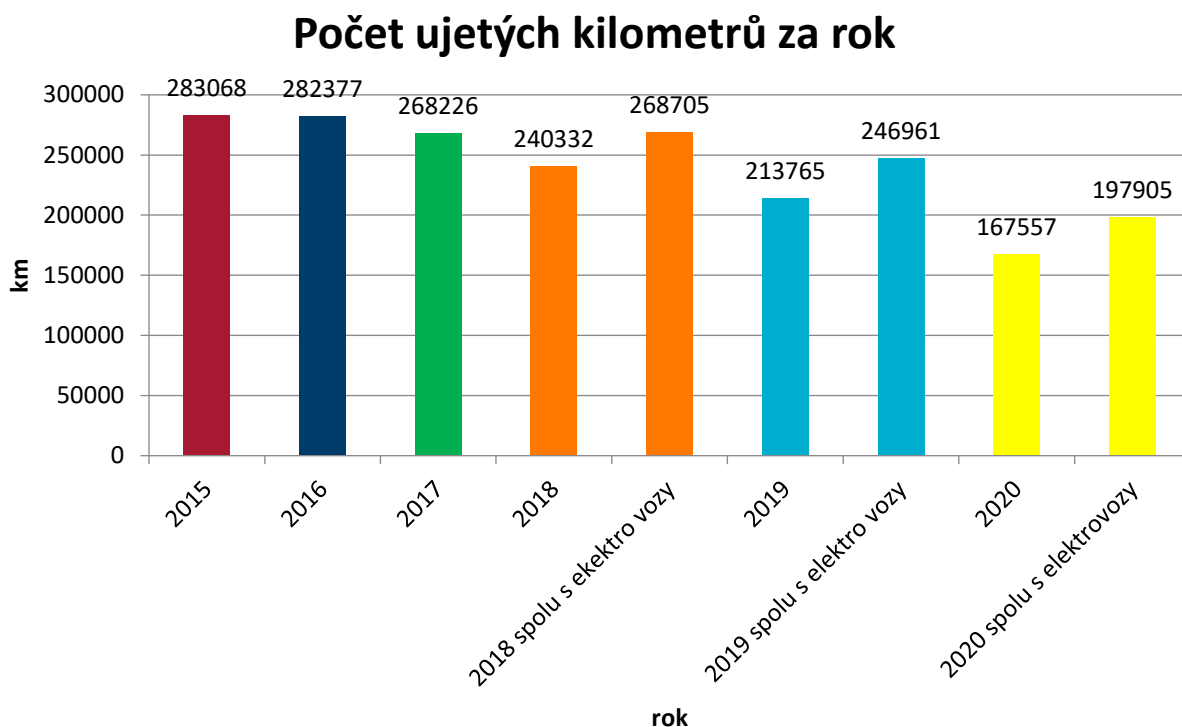
- Průměrná spotřeba PHM na 100 km – viz graf č. 15: **Průměrná spotřeba PHM**, se oproti minulým letům zvýšila, byť je rozdíl minimální. Oproti loňskému roku se průměrná spotřeba paliva spalovacích motorů z 8,3 litrů na 100 km zvýšila na 8,4 litrů. Jak bylo zmíněno výše, došlo ke změně odtahového vozidla s vyšší spotřebou. Zvýšení spotřeby mezi roky 2018 a 2019 bylo pouze o 0,24 litrů na 100 km, oproti loňskému roku o 0,1 litrů na 100 km. Kompenzací zvýšené spotřeby odtahového vozidla je vyšší využití elektro vozů. Z daného důvodu byl nárůst spotřeby velmi nízký.

### Průměrná spotřeba PHM v l/100km



Graf č. 15: Průměrná spotřeba PHM

- Poměr ujetých kilometrů na alternativní pohon vs. na běžné palivo – vzhledem k tomu, že v posuzovaném období do roku 2018 nebyl pořízen automobil na alternativní pohon, je v grafu č. 16: **Počet ujetých kilometrů** uvedená hodnota ujetých kilometrů za roky 2015 až 2020 jen na běžné palivo. V roce 2018 došlo k pořízení vozidel na alternativní pohon. Z daného důvodu je v grafu č. 16 uvedena hodnota navíc, kdy je zobrazen počet ujetých kilometrů na běžné palivo a poté spolu s najetými kilometry na elektro vozech. V roce 2020 zaměstnanci v rámci své pracovní činnosti najeli za sledované roky nejméně kilometrů. Celkový kilometrový nájezd proti loňskému roku i s elektro vozy byl 197 905 kilometrů, tedy oproti minulému roku se najelo zhruba o 49 tisíc kilometrů méně. Jasnou příčinou jsou omezené výjezdní kontroly, služební cesty a nutnost preference jednání elektronickou cestou.



Graf č. 16: Počet ujetých kilometrů

Dílním úkolem pro splnění tohoto cíle je obnova stávajícího vozového parku. V roce 2020 nepřibýlo žádné elektrické vozidlo, pouze jedno na CNG. Dále se snížil počet vozů o čtyři naftové a jedno benzínové vozidlo.

Naši řidiči jsou každoročně proškolení prostřednictvím externího učitele autoškoly, součástí školení je výklad, jak používat vůz s ohledem na co nejnižší spotřebu, tzv. ekonomika jízdy, jízda v zimě.

Dále byl upraven systém na rezervaci referentských vozidel. Nyní lze napříč jednotlivými odbory přednostně rezervovat elektromobil. Jedním z dílních úkolů bylo zvýšit poměr ujetých km elektro vozy oproti předešlému roku. Přestože se s elektro vozy najelo oproti loňskému roku o 2 848 km méně, považujeme cíl za splněný, protože celkový nájezd se snížil o necelých 50 tisíc km, především kvůli výše zmíněným důvodům.

Vozidla na elektrický pohon jsou součástí cíle pro snížení vyprodukovaných emisí z provozu vozidel MMO. Elektromobily svým provozem přímo neprodukuje výfukové plyny a napomáhají zmírnit znečišťování ovzduší v dýchací zóně obyvatel města.

## Podpora alternativních způsobů dopravy

Magistrát města Ostravy podporuje alternativní formy dopravy do zaměstnání a pracovníkům je k dispozici uzamykatelná kolárna a také zázemí, včetně sprch. V této věci byl v minulých letech úřad příkladem i obyvatelům Ostravy nabídnutím osvěty o alternativních způsobech dopravy po městě v rámci projektu „Ostravou!!!“. Pravidelně se také připojuje k celorepublikové kampani „Do práce na kole“, především k hlavní, květnové výzvě. Akce se koná s finanční podporou města, které mimo jiné zajišťuje i hlavní ceny pro vítěze jednotlivých soutěžních kategorií. Město také organizuje slavnostní vyhlášení výsledků soutěže.

Velký zájem veřejnosti provází systém sdílených kol, tzv. bikesharing v ostravských ulicích. Systém v roce 2020 využilo 55 862 lidí, kteří mají na kontě 669 970 výpůjček. Došlo k značnému zvýšení oproti minulému roku, kde bylo v systému zaregistrováno 35 259 uživatelů s 434 496 výpůjčkami. V provozu bylo tisíc kol ve dvě stě osmdesáti stojanech v patnácti městských obvodech.

Celkem lidé na sdílených kolech v roce 2020 našlapali 870 961 kilometrů. Pokud by tuto vzdálenost absolvovali auty, přibylo by v ovzduší navíc přibližně 95,8 tuny CO<sub>2</sub>.

Rok 2020 byl již druhým rokem, kdy byla provozovatelem společnost Nextbike. V loňském roce bylo nabídnuto 600 jízdních kol s přehazovačkou a košíkem, které byly k dispozici ve dvou stovkách stojanů, umístěných v nejméně frekventovaných místech města. Kola byla občanům k dispozici od dubna do konce listopadu. Kromě Nextbike, jejíž provoz je dotován z rozpočtu města poté, co zvítězila ve výběrovém řízení na dodavatele služby sdílených kol, nabízí tuto službu i poskytovatel Rekola.

Ostrava městskou cyklistiku dlouhodobě podporuje a má na svém území již zhruba 266 kilometrů cyklostezek, pruhů a tras, z toho je necelých 100 km vedeno segregovaně od motorové dopravy. Další se postupně připravují a staví. Bikesharing patří k podpoře ekologické dopravy ve městě.

## 7 Obecný cíl č. 6: Podpora a organizace ekologické osvěty, realizace projektů, poskytování dotací

### Specifický cíl: Zvyšování environmentálního povědomí obyvatel města a žáků ostravských škol

Indikátorem pro plnění tohoto cíle je:

- Počet akcí uspořádaných MMO; počet dotovaných projektů v oblasti OŽP
- Počet účastí na akcích pořádaných jinými subjekty
- Finance určené pro osvětu

Minimální hodnotou pro posuzování tohoto cíle jsou tři uspořádané akce za rok, cíl je splněn.

Rok 2020 byl z důvodu omezení konání akcí a zákazu scházení osob náročný.

Tabulka č. 2: Přehled konaných akcí

Přehled konaných akcí 2020	
Datum realizace	Název akce
květen 2020	Do práce na kole
27. března 2020	Hodina Země
září – prosinec 2020	Podzimní ekologické dny
duben 2020	Den Země - elektronicky
23. května 2020	Uklid'me svět, uklid'me Česko!
16. - 22. září 2020	Evropský týden mobility
19. 9. 2020	Zažít Ostravu jinak
I. polovina roku 2020	Hledej pramen vody
průběžně od roku 2016	Kotlíkové dotace
od 2018	Bezüročné zápůjčky – v rámci kotlíkových dotací

V rámci plnění těchto parametrů pro plnění cíle je nutné také tyto akce rozdělit podle pravidelnosti konání.

Pravidelné:

- Financování akce Den Země a Badatelský svět
- Koordinace kampaně Evropský týden mobility
- Do práce na kole
- Hodina Země
- Uklid'me svět, uklid'me Česko!

Mimořádné rok 2020:

- Participace na projektu kotlíkové dotace v MSK
- Poskytování bezúročných zápůjček v návaznosti na kotlíkové dotace
- Hledej pramen vody

Další osvětové aktivity:

- Vydávání ročenky Zpráva o životním prostředí města Ostravy
- Provoz webových stránek (<http://zdravaova.cz/>)

## Zlepšení stavu životního prostředí prostřednictvím realizace projektů v oblasti ochrany životního prostředí spolufinancovaných z externích zdrojů.

Hlavními úkoly pro splnění cíle:

- Monitoring podmínek dotačních zdrojů,
- realizace projektů z oblasti ochrany životního prostředí spolufinancovaných z externích zdrojů.

Pro splnění byla dána podmínka realizace alespoň jednoho projektu, spolufinancovaného z externích zdrojů, kdy pro úplnost je uveden tento přehled, viz tabulka č. 3. Cíl je plněn.

Tabulka č. 3: Přehled realizovaných projektů

<b>Přehled realizovaných projektů v roce 2020</b>	
<b>Název projektu</b>	<b>Plán ÚSES správního obvodu ORP Ostrava</b>
Způsob spolufinancování	Státní fond životního prostředí
Prostřednictvím	Operačního programu Životní prostředí
Předmět projektu	Předmětem projektu bylo vypracování plánu územního systému ekologické stability krajiny (dále jen ÚSES), který s výjimkou území Chráněné krajinné oblasti Poodří zahrnuje celou plochu správního obvodu obce s rozšířenou působností Ostrava (dále jen ORP Ostrava)
Stav	Zpracování Plánu ÚSES probíhalo v několika etapách v období 03/2019 – 06/2020. Celkové náklady projektu činily 1 265 297 Kč a dotace z OPŽP 1 075 502 Kč. Následná pětiletá udržitelnost. <a href="https://fajnova.cz/projekt/plan-uses-spravniho-obvodu-orp-ostrava/">https://fajnova.cz/projekt/plan-uses-spravniho-obvodu-orp-ostrava/</a>
<b>Název projektu</b>	<b>Energetické úspory MNO - zateplení objektu stravovacích provozů</b>
Způsob spolufinancování	Státní fond životního prostředí
Prostřednictvím	Operačního programu Životní prostředí
Předmět projektu	Předmětem projektu bylo zateplení obálky a výměna otvorových výplní u části objektu stravovacích provozů, dále oprava fasády dilatačního celku VI – vjezd a přetěsnění světlíku.
Stav	Realizace zateplení probíhala v období 06/2020–11/2020. Celkové náklady stavby činily 9 491 tis. Kč a dotace z OPŽP 2 467 tis. Kč. Následná pětiletá udržitelnost. <a href="https://fajnova.cz/projekt/energeticke-uspory-mno-zatepleni-objektu-stravovacich-provozu/">https://fajnova.cz/projekt/energeticke-uspory-mno-zatepleni-objektu-stravovacich-provozu/</a>

<b>Přehled realizovaných projektů v roce 2020</b>	
<b>Název projektu</b>	<b>Ostravou na alternativní pohon III</b>
Způsob spolufinancování	Státní fond životního prostředí
Prostřednictvím	Národního programu Životního prostředí
Předmět projektu	Předmětem projektu je pořízení 12 ks vozidel s alternativním pohonem a 2 ks nabíjecích stanic (tzv. wallbox), z toho vozy v kategorii M1 (osobní automobil) 5 ks s pohonem elektro, 5 ks s pohonem CNG a jeden plug-in hybrid a v kategorii L7 (malá užitková) 1 ks s pohonem elektro. Cílem projektu je ekologizace vozových parků městské policie, magistrátu a 3 úřadů městských obvodů – Poruba, Slezská Ostrava a Vítkovice. Předpokládané náklady činí 7 695 tis. Kč a maximální výše dotace 1 854 tis. Kč. <a href="https://fajnova.cz/projekt/ostravou-alternativni-pohon/">https://fajnova.cz/projekt/ostravou-alternativni-pohon/</a>
Stav	Vydáno Rozhodnutí o poskytnutí finančních prostředků. Probíhá výběrové řízení na dodavatele vozů a nabíjecích stanic.
<b>Název projektu</b>	<b>REPLACE – Zeleň místo betonu</b>
Způsob spolufinancování	Státní fond životního prostředí
Prostřednictvím	Norských fondů – Program Životní prostředí, ekosystémy a změna klimatu
Předmět projektu	Předmětem projektu je zmírnit negativní dopady změny klimatu a vytvořit příjemnější prostředí pro život na sídlištích v rámci celého městského obvodu Ostrava-Jih pomocí dílčích opatření. Hlavní aktivitu projektu tvoří odstranění nefunkčních a nevyužívaných zpevněných ploch a fragmentů mobiliáře sídlišť (povrchy hřišť, pískoviště, povrchy komunikací, klepače na koberce, sušáky na prádlo, lavičky, zídky atp.) na všech katastrálních územích obvodu a jejich nahrazení sídelní zelení – převážně travníky, na vybraných vhodných místech také záhony trvalek, keře a květnaté louky. Druhou část projektu tvoří Ozelenění terminálu Dubina, jehož předmětem je založení druhově pestré květnaté louky, smíšené trvalkové výsadby a vzrostlé solitérní keře.
Stav	Podána žádost o podporu, probíhá hodnocení žádostí.

### Poskytování dotací s cílem zlepšit životní prostředí v Ostravě

- V rámci plnění tohoto cíle jsou poskytovány dotace z Fondu pro děti ohrožené znečištěním ovzduší.
- V návaznosti na „Kotlíkové dotace v MSK“ jsou poskytovány příspěvky města Ostravy ve výši 10 tisíc korun (tento příspěvek se vztahuje na domy na území města Ostravy).
- Město Ostrava poskytuje bezúročné zápůjčky v rámci „druhé a třetí výzvy kotlíkových dotací“.
- Cíl je plněn.



## 8 Závěr

Cíle, stanovené pro rok 2020, se podařilo z velké části splnit.

Velmi přínosného výsledku jsme dosáhli ve spotřebě papíru po zavedení elektronizace dokumentů a faktur. Vůči sledovaným letům jsme docílili nejnižší spotřeby – v porovnání s výchozím rokem 2015 se spotřeba snížila o 42 %. Za měřené období se procentuálně snížila spotřeba na jednoho zaměstnance o téměř 60 %.

Velké úspory jsme naměřili ve spotřebě tepla, kdy jsme oproti loňskému roku dosáhli snížení jeho spotřeby v gigajoulech skoro o 6 %, a oproti předloňsku tedy o necelých 14 %. Tento cíl byl splněn zejména díky rekonstrukci a výměně oken v budově magistrátu na Prokešově náměstí.

Ve spotřebě elektrické energie jsme dosáhli pouze malého snížení i přes správnou volbu energeticky úsporných spotřebičů a dalších zavedených opatření, zde je ale vhodné připomenout, že v tomto případě dochází ke křížení cílů – nabíjení elektromobilů totiž významně ovlivňuje spotřebu elektriny. Tedy na jedné straně šetříme životní prostředí snížením emisí do dýchací zóny obyvatel, je to však vykoupeno nutností dobíjet baterie elektromobilů a s tím spojenou zvýšenou spotřebou elektrické energie. To bude v budoucnu rozlišeno výstavbou dobíjecí elektro stanice. Úspory elektrické energie byly proto s vyloučením tohoto prvku větší, než vyplývá z meziočného srovnání. Přesto jsme se pro další období rozhodli na tomto cíli dále zapracovat a spotřebu mimo oblast elektromobility dále snížit. Vyzkoušíme například instalaci stmívacích čidel na chodbách a další možná úsporná opatření.

Systém bude v dalších letech zaměřen také na klimatické změny a na adaptační opatření v rámci této problematiky. Dále se bude pokračovat ve zvyšování povědomí zaměstnanců a zainteresovaných stran o možnostech ochrany životního prostředí, do které se může zapojit každý z nich i vlastní iniciativou.

Pro další vývoj nastaveného systému zůstaly na následující období některé cíle a jejich indikátory zachovány, aby byl systém měřitelný. Pro rok 2020 byly environmentální cíle aktualizovány, aby lépe vypovídaly o našich potřebách, vedení EMS a rada města schválila v prosinci 2020 usnesením č. 05956/RM1822/90 cíle pro rok 2021. Přes více než pětiletou praxi s vedením systému environmentálního managementu se naše environmentální politika změnila jen v dílčích detailech. Víme, kde jsou nedostatky, a proto zkoušíme v cílech pro další období zavádět nová opatření, která by podle našich propočtů mohla být účinná a dopomohla snížit dopady našich činností na životní prostředí.

Rok 2020 byl svým dním v některých měsících specifický tím, že platila přísná nařízení hygieniků v souvislosti s pandemií onemocnění covid-19. Ta vyústila v mnoha případech v nutnost práce z domu (tzv. home office), takže zaměstnanci se mnoho dní vůbec v prostorách úřadu nepohybovali. Proto je obtížné vyhodnotit některá meziočného srovnání spotřeb vody, papíru a také množství vyprodukovaného odpadu. Z daného důvodu nemusí být relevantní snížení některých cílů.

Environmentální systém jako takový, zavedený na MMO, je řízen efektivně, je udržován, dodržován a pravidelně aktualizován.

**Environmentální hodnocení výkonnosti**

Rok	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Počet zaměstnanců</b>	<b>641</b>	<b>711</b>	<b>750</b>	<b>903/690</b>	<b>908/700</b>	<b>898/668</b>
Spotřeba elektrické energie (kWh)	1103526	1097971	1012883	1123899	1128629	1038360
Spotřeba elektrické energie na 1 zaměstnance (kWh)	1721,569	1544,263	1350,50	1628	1612	1554
Spotřeba tepla (GJ)	11593	11576	11307	11447	10497	9888
Spotřeba tepla na 1m <sup>2</sup> plochy a rok (GJ)	0,504	0,526	0,514	0,52	0,477	0,449
Spotřeba vody (m <sup>3</sup> )	7697	7901	8286	9233	7912	7626
Spotřeba vody na 1 zaměstnance (m <sup>3</sup> )	12,008	11,113	11,048	13,38	11,3	11,4
Spotřeba kancelářského materiálu – papír (balíky)	11190	9740	10340	9570	9515	6500
Spotřeba papíru (balíků) na 1 zaměstnance	17,457	13,699	13,78	10,6	10,48	7,24
Podíl recyklovaného papíru %	0	0	0	0	0	0
Spotřeba PHM – vozidla (l)	18824	21363	22961	19371	17436	14140
Počet najetých kilometrů (km)	283068	282377	268226	240332	213765	167557
Průměrná potřeba PHM na 100 km (l)	6,650	7,565	8,56	8,06	8,30	8,4
Celkové množství odpadu (t)	64,615	57,702	57,167	60,748	61,85	38,364
Směsný odpad (t)	57,4	50,4	50,40	50,40	51,40	25,2
Vytříděný odpad – papír, plast, sklo (t)	6,875	7,052	6,567	10,348	10,45	13,12
Nebezpečný odpad (t)	0,34	0,25	0,20	0,07	0,039	0,044
Množství odpadu na 1 zaměstnance (kg)	100,803	81,156	76,20	71,47	88,36	57,43
Podíl množství nebezpečného odpadu z celkového (%)	0,526	0,433	0,350	0,11	0,06	0,11
Nákup elektromobilu	0	0	2 EV na OL	2EV	3EV	0

Zaměstnanec = pracovní smlouva nebo jmenovací dekret (mimo dohod)